WINSTON & STRAWN LLP

Maria Kostytska

Partner

Paris
+33 1 53 64 82 44

Maria est à la tête du département arbitrage du bureau parisien. Elle intervient comme *lead counsel* dans le cadre d'arbitrages commerciaux, d'arbitrages entre un Etat et un investisseur et de contentieux dans des secteurs d'activité variés comme le pétrole et le gaz, les énergies renouvelables, les services publics, les infrastructures, la banque, l'aviation et la production industrielle. Elle intervient également comme arbitre.

Maria Kostytska concentre son activité sur l'arbitrage international et le contentieux. Elle parle couramment anglais, français, espagnol, russe et ukrainien. Elle est admise aux Barreaux de Washington DC, New York, Paris et d'Angleterre et du Pays de Galles (avocat). Elle intervient comme arbitre et *lead counsel* pour des clients impliqués dans des arbitrages commerciaux et entre un Etat et un investisseur devant le CIRDI, la CNUDCI, la CCI, la LCIA et d'autres institutions. Maria sert régulièrement en tant qu'arbitre présidente, arbitre unique et co-arbitre. Son expérience inclut une grande variété de secteurs comme le pétrole et le gaz, les énergies renouvelables, les services publics, les infrastructures, la banque, l'aviation, la production industrielle.

Maria est membre de la Cour d'arbitrage internationale de la Chambre de Commerce Internationale (CCI) à Paris. Elle est également membre du panel du Centre Internatioal d'Arbitration de Singapore (SIAC). Elle a siégé au Conseil du Centre d'arbitrage international de Géorgie (GIAC) à Tbilissi.

Maria est également maître de conférences à l'Université de Versailles. Elle donne des cours sur l'arbitrage d'investissement à des élèves qui sont en Master Arbitrage et Commerce International (MACI).

Avant de rejoindre Winston, Maria a travaillé et fait des stages auprès de U.S. Court of Federal Claims (Washington), du service juridique de la Banque mondiale (Washington), d'ABA/CEELI (Washington), d'UNECE et UNEP (Genève), et du Parlement européen (Bruxelles).

Questions clés

Expérience représentative en tant qu'avocate :

CNUDCI

- Intervient comme conseil principal pour la République de l'Équateur dans un arbitrage en vertu d'un traité d'investissement déposé par un "investisseur" américain dans un secteur hautement réglementé.
- Intervient comme *lead counsel* dans le premier arbitrage sur les énergies renouvelables intenté contre l'Ukraine en vertu du traité sur la charte de l'énergie (TCE) pour une prétendue modification du régime d'incitations tarifaires vertes.
- Est intervenue comme *lead counsel* de l'Ukraine dans un arbitrage entre États/investissement déposé par une unité territoriale d'un État et son organe d'État, et impliquant des allégations de prise de contrôle de la plus grande raffinerie de pétrole d'Ukraine.
- A représenté un investisseur dans le cadre d'un arbitrage en matière de traité d'investissement dans le secteur bancaire contre un Etat d'Europe de l'Est découlant de la crise financière de 2008.
- A représenté l'Équateur dans un arbitrage de traité d'investissement impliquant des accusations portées par des compagnies pétrolières multinationales, y compris des allégations de déni de justice et de violations d'un TBI en raison de retards indus et de décisions manifestement erronées par les tribunaux équatoriens dans sept affaires commerciales.
- A représenté une multinationale du tabac dans un arbitrage relatif à un traité d'investissement contre un État asiatique.

CIRDI

- A représenté un investisseur suiss econtre un État d'Europe de l'Est dans un arbitrage de traité d'investissement dans le secteur des énergies renouvelables résultant d'un changement du régime des incitations.
- A représenté un fournisseur français de titres-restaurant contre la Hongrie dans un arbitrage CIRDI concernant une prétendue expropriation d'une entreprise en raison du changement de régime fiscal.
- A défendu avec succès la Jordanie dans deux arbitrages parallèles CIRDI et CCI intentés par une compagnie de chemin de fer et ses actionnaires koweïtiens. Ce gain d'un milliard de dollars US a été reconnu en juin 2013 comme l'un des « Top 10 des plus gros gains en matière de défense » dans l' *American Lawyer's Arbitration Scorecard* .
- A obtenu une victoire au stade juridictionnel pour l'Équateur et sa société d'État PetroEcuador dans un arbitrage CIRDI intenté par une société énergétique américaine impliquant l'imposition d'une taxe exceptionnelle sur les bénéfices pétroliers et une procédure de recouvrement.
- A représenté avec succès l'Équateur et sa société d'État PetroEcuador dans un arbitrage CIRDI intenté par une société énergétique espagnole concernant l'imposition d'un impôt exceptionnel sur les bénéfices pétroliers et une procédure de recouvrement.

- A représenté un citoyen français contre le Pérou dans le cadre d'un recours en annulation concernant un arbitrage CIRDI. L'arbitrage en question découlait d'une intervention dans une banque et de la liquidation de cette même banque.
- A représenté un fournisseur français dans le cadre d'un arbitrage devant le CIRDI découlant d'une concession pour fournir des services d'enlèvement et de traitement des déchets à une municipalité d'un Etat arabe.
- A représenté une société énergétique américaine dans une procédure d'exécution d'une décision favorable du CIRDI contre l'Argentine aux États-Unis, en France et en Espagne.

CPI

- A représenté avec succès un fabricant de verre américain dans un arbitrage CCI découlant d'un accord d'acquisition avec un fabricant de verre belge.
- A représenté une société énergétique d'Europe de l'Est dans un arbitrage de traité d'investissement contre un État d'Europe de l'Est impliquant la fixation de tarifs.
- A représenté une filiale russe d'un constructeur automobile français dans un arbitrage CCI contre un transporteur russe découlant d'une rupture d'un contrat de transport.
- A représenté avec succès un fournisseur de réseau de transport français contre un fournisseur d'électricité italien dans un arbitrage CCI résultant d'une violation des règles d'accès.
- A conseillé un producteur de fruits espagnol dans le cadre d'un litige avec son partenaire tunisien au sein d'une joint-venture.
- A représenté des sociétés tunisiennes contre une société multinationale dans le cadre d'un arbitrage devant la CCI découlant de la rupture abusive d'un contrat de représentation commerciale.
- Représentation d'un fournisseur de contenu en ligne britannique contre son distributeur espagnol dans un arbitrage devant la CCI en vertu du droit anglais, avec un siège à Paris.

Expérience en contentieux :

- Intervient comme conseil principal interjuridictionnel pour l'Ukraine dans des procédures judiciaires visant à annuler, reconnaître et exécuter une sentence arbitrale rendue en faveur d'une société pétrolière d'État russe, devant les tribunaux français, américains et anglais de tous les niveaux.
- Intervient comme conseil principal dans des procédures d'annulation françaises dans un litige entre États/entre un État et un investisseur, soulevant la question de savoir si un État ou une unité territoriale d'un État peut revendiquer le statut d' "investisseur" en vertu d'un TBI.
- A représenté un État d'Europe de l'Est dans une procédure devant la Cour européenne de justice concernant l'imposition de sanctions de l'UE à un ancien chef d'État.
- A obtenu avec succès la reconnaissance aux États-Unis d'une sentence CIRDI rendue en faveur d'un État d'Europe de l'Est.
- A géré l'exécution d'une sentence de la CPI rendue en faveur d'une entreprise de construction irakienne et contre une société indienne d'ingénierie et de fabrication.
- A défendu avec succès des entreprises d'Europe de l'Est dans une action antitrust complexe devant des tribunaux de district et d'appel américains.

Expérience en tant qu'arbitre :

- Est intervenue en tant que co-arbitre dans une arbitrage ICC sous la loi suisse, siégeant à Genève, découlant d'un projet d'énergie solaire au Kazakhstan impliquant des entités d'État kazakhes et françaises.

- Est intervenue en tant que co-arbitre dans une arbitrage ICC sous la loi suisse, siégeant à Genève, découlant d'un projet d'énergie solaire au Kazakhstan impliquant des entités d'État kazakhes et françaises.
- A servi en tant qu'arbitre unique dans une arbitrage ICC siégeant à Stockholm, concernant un projet d'exploration de gaz offshore au Turkménistan.
- Est intervenue en tant que co-arbitre dans une arbitrage LCIA complexe siégeant à Londres, concernant une prise de contrôle présumée de la plus grande entreprise russe de carreaux en céramique.
- Est intervenue en tant que co-arbitre dans une arbitrage LCIA siégeant à Londres, concernant une division d'actifs provenant d'une mine de charbon, avec des lois russes et chypriotes applicables.
- Est intervenue en tant qu'arbitre unique dans une arbitrage LCIA siégeant à Londres dans le secteur de l'aviation entre des parties américaines et britanniques.
- Est intervenue en tant que co-arbitre dans une arbitrage LCIA siégeant à Londres découlant d'un différend entre actionnaires impliquant une compagnie aérienne régionale.
- A servi en tant qu'arbitre unique dans deux arbitrages parallèles découlant de contrats de crédit entre des parties russes, chypriotes et des Iles Vierges Britanniques devant la LCIA, siégeant à Londres, sous la loi anglaise.
- Est intervenue en tant qu'arbitre unique dans une arbitrage LCIA siégeant à Londres régie par la loi anglaise concernant la vente de matériel de fonte de neige impliquant des parties britanniques et américaines.
- A servi en tant que co-arbitre dans une arbitrage LCIA siégeant à Londres concernant un contrat de crédit dans le secteur agricole, avec des lois chypriotes et ukrainiennes applicables.
- A servi en tant que co-arbitre dans une arbitrage LCIA siégeant à Londres impliquant des parties chypriotes et russes découlant d'une location de navire maritime.
- Est intervenue en tant qu'arbitre unique dans deux arbitrages parallèles dans le secteur minier entre un fournisseur ukrainien d'État et un distributeur européen devant l'ICAC à Kiev.
- Est intervenue en tant que président dans une arbitrage ICAC siégeant à Kiev découlant d'un contrat de services professionnels relatif au transfert d'équipement et de savoir-faire des États-Unis vers l'Ukraine.
- A servi en tant que co-arbitre dans une arbitrage ICAC entre une grande entreprise chimique russe et une entreprise chimique ukrainienne d'État concernant le transit de produits chimiques à travers l'Ukraine.
- A servi en tant que co-arbitre dans une arbitrage ICAC concernant la fourniture de produits pharmaceutiques par un fournisseur ukrainien à un acheteur brésilien d'État.
- A servi en tant qu'arbitre unique dans une arbitrage ad hoc UNCITRAL entre des prestataires de services professionnels américains et français, siégeant à Paris sous la loi française.
- A siégé en tant que co-arbitre dans une arbitrage ad hoc UNCITRAL sur la vente de biens entre un fabricant de matériel informatique hongkongais et un distributeur ukrainien de matériel informatique, siégeant à Stockholm sous la loi de Hong Kong.

Reconnaissances

Maria est reconnue dans Who's Who Legal (Lexology) : Arbitration France 2024 en tant que « Recommended » et Arbitration 2024, 2023 et 2022 en tant que « Future Leader » (Partners). Elle a également été distinguée dans le Lexology Index: Arbitration 2025 en tant que « Future Leader ». Depuis 2020 et plus récemment en 2025, Maria est reconnue par Best Lawyers in France pour l'arbitrage international. Elle a également été distinguée par le GAR100 comme une leader de la pratique d'arbitrage international du bureau de Paris ces dernières années, et plus récemment en 2024. En 2024, son équipe d'arbitrage international à Paris a remporté le Palmarès des Avocats – Gold Award, se classant première en arbitrage international. Elle avait précédemment remporté un Bronze Award en 2014, 2015 et 2016, en se classant troisième parmi 100 grands cabinets d'avocats, sur la base d'un système d'évaluation multi-critères exclusivement fondé sur les retours clients. Maria a été classée dans Legal 500 ces dernières années et est reconnue dans les éditions 2024, 2023 et 2021 de Lawdragon 500 parmi les Leading Global Litigators. Elle est mentionnée dans Chambers & Partners, notamment dans le France Guide 2025, en tant que leader de la pratique d'arbitrage international à Paris. Elle est également citée dans Décideurs (Leaders' League) au sein du département contentieux-arbitrage de Paris, avec la distinction forte notoriété en 2024.

Activités

Maria est membre des associations professionnelles suivantes :

- ICC Commission on Arbitration and ADR
- ICC Institute of World Business Law
- Institut de Droit des Affaires Internationales de la CCI
- ICC France
- ICC Ukraine
- ICC USCIB
- *Comité Français de l'Arbitrage*
- *Association Française de l'Arbitrage*
- ABA, International Law Section
- NYSBA, International Law Section
- IBA, Litigation and International Arbitration Committees
- Ukrainian Bar Association (UBA), International Law and Energy Committees
- Ukrainian Arbitration Association (UAA), Board Member
- *Club Español de Arbitraje, Capítulo Francés* y MUJERES
- Arbitral Women

Qualifications

FORMATION

Maria est tituaire d'un BI obtenu auprès du Red Cross Nordic United World College en Norvège en 1997. Elle a obtenu son diplôme de B.A. en Gouvernance/Science Politique de Smith College en 2001, passant son année de

junior à Genève et étudiant le Droit International Public à la Faculté de Droit de l'Université de Genève (UNIGE) ainsi que les Relations Internationales à l'Institut Universitaire de Hautes Études Internationales de Genève. Elle a obtenu son diplôme de Juris Doctor et un Certificat en Droit Comparé et International du Columbus School of Law, Catholic University of America en 2005.

BARREAU(X)

- District of Columbia
- Paris, France
- New York
- England & Wales – Barrister

LANGUES

- French
- Spanish
- Russian
- Ukrainian
- English

Informations et nouvelles connexes

SPEECHES

- "Iron grip and soft touch: women in energy, mining and infrastructure in Latin America", Paris Arbitration Week (April 2025)
- "Boots on the ground and a gaze on the horizon: what Ukrainian businesses expect from international arbitration", Paris Arbitration Week (April 2025)
- "Reparations – war, frozen assets and political risks", Asset Recovery CEE, Warsaw (April 2025)
- "Boots on the ground and a gaze on the horizon :what Ukrainian businesses expect from international arbitration", Paris Arbitration Week 2025, Paris (April 2025)
- GAR LIVE: Women in Arbitration, "Energy disputes arising out of the war in Ukraine, Paris (December 2024)
- "Recovery of losses caused by the war in Ukraine," III Conference of Pravo.ua/Legal Practice, Kyiv (November 2024)
- "New investments in energy and causes of energy disputes: past and future," Solidarity Arbitration and Mediation Days, Warsaw (October 2024)
- "The impact of military conflicts and sanctions on arbitration," International Commercial Arbitration Court (ICAC) in Kyiv (October 2024)
- "Best practices in the gathering, marshaling and weighing of evidence in international arbitration," ArbCEE retreat, Dubrovnik (October 2024)
- "Las tendencias en arbitraje de inversión en el sector de las energías renovables," XV Conferencia de Arbitraje Internacional, AMCHAM Ecuador, Quito (September 2024)

- "Las últimas tendencias de valoración de los daños y perjuicios en arbitrajes de inversiones," conferencia Women in Arbitration del Instituto Peruano de Arbitraje, Arequipa (July 2024)
- "Energy disputes arising in the current geopolitical context," Baltic Arbitration Days, Riga (June 2024)
- "Energy disputes arising in the current geopolitical context," Moldova Arbitration Days, Chisinau (May 2024)
- "Retos y oportunidades en la representación de Estados en litigios internacionales," Club Español e Iberoamericano de Arbitraje, Geneva (March 2024)
- "Energy trends and disputes–in the current geopolitical and energy-transition context," Paris Arbitration Week, Paris (March 2024)
- "Ukraine—the rebuild and reparations," Paris Arbitration Week, Paris (March 2024)
- "International energy disputes after the invasion of Ukraine: can it handle the flux capacity?" ABA/ILS conference, Houston (February 2024)
- "The impact of sanctions on international arbitration involving Russian, Belarusian and Ukrainian parties," Solidarity Arbitration and Mediation Days, Warsaw (December 2024)
- Curso de actualización "Arbitraje de inversiones" ARBITRI e Pontifica Universidad Católica del Peru (PUCP) (December 2023)
- "New challenges in enforcement of the arbitral awards," GIAC Arbitration Days, Tbilisi (October 2024)
- "Arbitraje, inversiones y la seguridad jurídica," conferencia del Instituto Peruano de Arbitraje, Lima (September 2023)
- "III Energy Law Conference" of the Ukrainian Bar Association, Warsaw (September 2023)
- "Evolution or revolution: have we mastered international arbitration or do we need a new blueprint for the future?" Stockholm (August 2023)
- "Arbitration in wartime," Le Café des Arbitres, Paris (June 2023)
- "Claims arising from the war in Ukraine: the role of the English jurisdiction," London International Disputes Week, London (May 2023)
- "The war in Ukraine: legal mechanisms for recovery of losses," Paris Arbitration Days, Paris (March 2023)
- "Due process paranoia in international arbitration," as part of the panel on "Procedural efficiency in international arbitration," International Commercial Arbitration Court (ICAC) in Kyiv (October 2019)
- "Drafting enforceable awards," ICC training, Kyiv (September 2019)
- "Shareholder disputes in the CIS," Paris Arbitration Week, Paris (April 2018)
- "Jurisdiction over a sovereign in recognition and enforcement proceedings" and "Cross-jurisdictional cooperation between lawyers," C5 conference on international disputes and assets recovery in the CIS, London (January 2018)
- "2017 Rules: Changes Explained: Transparency," ICC-ICC-Ukraine side event at the Kyiv Arbitration Days, Kiev (November 2017)
- "Immunity from attachment and execution," Baltic Arbitration Days, Riga (June 2017)
- "How geopolitical tensions are shaping energy disputes," ICDR oil and gas arbitration conference, Houston (April 2017)
- "The U.S. and EU sanctions as a defense to non-performance of legal obligations," CEA conference, Warsaw (May 2015)
- "Legal remedies available to state-owned and private companies in connection with the situation in the Crimea and Eastern Ukraine," Kyiv inter-ministerial seminar (December 2015)

- “The Russian food import ban as a countermeasure to the U.S. and EU sanctions, and legal remedies to address it” Kyiv Arbitration Days (November 2015)
- “Preparation of expert witnesses for examination: the do’s and don’ts,” Swedish Arbitration Days, Stockholm (September 2014)
- “How not to pay and get your money back . . . in international arbitration,” Winston client seminar, Paris (July 2013)
- “Annulment and enforcement of arbitral awards in France, Switzerland and Tunisia,” Tunisian Ministry of Justice conference, Tunis (April 2013)
- Nationality planning, treaty shopping and denial of benefits, ICC YAF oil and gas arbitration conference, Geneva (January 2013),
- “Pathological arbitration clauses,” Winston client seminar, Paris (November 2012)
- “Jurisdiction over investment and investor,” International Law Institute (ILI) seminar, Washington, D.C. (November 2012)
- “Methodology of proof in international arbitration,” Ukrainian Ministry of Internal Affairs conference, Kyiv (November 2012)
- “The use of valuation experts,” ABA conference, Moscow (September 2012)
- “Damages in international arbitration,” ICC YAF conference and Winston client seminar, Paris (July 2012)
- “Drafting of arbitration clauses and the binding effect of arbitration clauses on non-signatories,” ILI advanced arbitration seminar, Washington, D.C. (November 2011)
- “Independence and impartiality of arbitrators,” ICC YAF conference, Prague (October 2011)
- “Selection and appointment of arbitrators,” ICC PIDA seminar, Paris (October 2011)
- “Applicable law in investment arbitration,” ILI seminar, Washington, D.C. (November 2010)
- “Invoking human rights standards and precedents in investment arbitration,” ILA conference, the Hague (September 2010)
- “Arbitration, litigation, and mediation of investor-State disputes,” UNCTAD and Ukrainian Ministry of Justice conference, Kiev (October 2009)

PUBLICATIONS

- “Energy Disputes Arising from the Russian Invasion of Ukraine” (TDM, ISSN 1875-4120) April 2025
- Cross-border enforcement of judgments against states, IBA jurisdiction-by-jurisdiction guide, United States chapter (2024)
- Sovereign Immunity in France, LEXOLOGY (2023)
- Enforcement of Foreign Judgments in the United Kingdom, LEXOLOGY (2023)
- Jordan chapter, *GAR Investment Treaty Arbitration Know-How* (2015)
- Book review of Gary Born’s “International Arbitration: Law and Practice,” Pravo Ukrainy (2013)
- “Le contrôle post-arbitral de la sentence arbitrale internationale : Regards croisés en droit français, suisse et tunisien,” Pédone (2013)
- “Declaratory Relief in International Arbitration,” *Journal of International Arbitration, Kluwer* (2012)
- *Fuchs v. Georgia*, case digest, *International Arbitration Case Law* and *GAR* (2011)
- Ukraine dispute resolution chapter, *Getting the Deal Through and Transnational Dispute Management* (2006)

RECOGNITIONS
Winston Recognized by Best Lawyers® in 2026 in France
JUNE 12, 2025

RECOGNITIONS
Winston & Strawn Paris Recognized in *The Legal 500 EMEA* 2025
MARCH 26, 2025

SPONSORSHIP
Winston Paris Sponsors, Partner Speaks at GAR Live: Women in Arbitration
DECEMBER 5, 2024

RECOGNITIONS
Winston & Strawn International Arbitration Partners Recognized in *Lexology Index: Arbitration* 2025
NOVEMBER 22, 2024

RECOGNITIONS
Winston Lawyers Featured on the 2024 *Lawdragon* 500 Leading Global Litigators List
JULY 25, 2024

RECOGNITIONS
Winston & Strawn Attorneys Recognized in *The Best Lawyers™ in France* 2025
JUNE 20, 2024

RECOGNITIONS
Winston Paris Teams Win Palmarès du Droit 2024 International Law Firm of the Year Award
MARCH 26, 2024

RECOGNITIONS
Winston & Strawn Recognized in *Global Arbitration Review*'s GAR100 17 th Edition
MARCH 22, 2024

ARTICLE
Partner Maria Kostytska Authors the U.S. Chapter on Cross-Border Enforcement of Judgments Against States
MARCH 15, 2024

SPONSORSHIP
Winston & Strawn Sponsors ABA ILS Energy Conference
FEBRUARY 27, 2024

RECOGNITIONS

Winston Attorneys Recognized in *Who's Who Legal*: Arbitration 2024

DECEMBER 7, 2023

RECOGNITIONS

Maria Kostytska Selected to Become a Member of the Singapore International Arbitration Centre (SIAC) Panel of Arbitrators

NOVEMBER 20, 2023

Capacités

Litigation/Trials | International Arbitration | Energy Transition | Oil & Gas | Energy | Financial Services

© 2025 Winston & Strawn LLP.